



Marco Gramke

ADRESSE

Hauptstraße 132
40789 Monheim am Rhein

KONTAKTDATEN

Tel.: 0170 3277562
E-Mail: gramke@gramke-consulting.de
Homepage: www.gramke-consulting.de

GEBOREN

06.03.1973 in Karlsruhe

FAMILIENSTAND

verheiratet

BERUFLICHER WERDEGANG

06/2020 – HEUTE

Freelancer CCH Tagetik / Unternehmensgründung Gramke Consulting

- Entwicklung und Implementierung von CPM-Lösungen (CCH Tagetik) - Konzerncontrolling, Konzernplanung (Forecast, Budget)
- Umsetzung komplexer Berichtsanforderungen
- Lösungen für Konzerncontrolling und -reporting mit Tagetik Excel und analytischer Reportingwerkzeuge
- Prozessoptimierung, Projektmanagement & Qualitätssicherung
- Aktive Begleitung (Coaching) der Einführung von CPM-Lösungen und CCH Tagetik Schulung
- Mitarbeit in Fachabteilungen (Controlling expert) zur Überbrückung personeller Engpässe und Interimsmanagement

10/2016 – 06/2020

Alper & Schetter AG, Neuss, NRW Senior Consultant CCH Tagetik

- Entwicklung und Implementierung integrierter Konzepte in den Schwerpunktthemen Konzernrechnungslegung / Konzerncontrolling / Konzernplanung
- Umsetzung komplexer Berichtsanforderungen
- Projektsteuerung und laufende Betreuung der Kunden im Produktivbetrieb
- Mit CPM-Lösung CCH Tagetik und analytischer Reportingwerkzeuge XLCubed und Tagetik Excel
- Fachliche Unterstützung der Finanzteams in Fragen der

Bilanzierung und Rechnungslegung nach IFRS

- Projektliste: Hennecke GmbH, Ceconomy AG, Talanx AG und GfK

06/2015 – 09/2016

FLSmidth Wadgassen GmbH, Wadgassen, Saarland

Head of Finance

(Anlagenbau/Maschinenbau)

Geschäftsfeld: fördertechnischen Anlagen für Schüttgüter, Förderanlagen

Mitarbeiterzahl: 240 (Bis Ende 2015)

Jahresumsatz: 120 Mio. € (IFRS)

- Leitung und Koordination der Aktivitäten des Fachbereiches "Finance and Administration" in den Kernbereichen **Finanzbuchhaltung, Controlling, Project Controlling, kaufmännische Auftragsabwicklung** und allgemeiner Verwaltungstätigkeiten (12 Mitarbeiter)
- Unterstützung des Managements und der Fachabteilungen als Businesspartner
- Kooperation und Interaktion mit dem Finance Shared Service Center in Chennai, Indien
- Reporting mit Hyperion Financial Management (ORACLE)
- Planung und Forecast
- Soll/Ist Analysen
- Ad-Hoc-Berichte
- Weiterentwicklung des Projektcontrollings
- Quartals-, Halbjahres- und Jahresabschlüsse
- Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer

08/2014 – 03/2015

Anvis Deutschland GmbH (Automobilzulieferer)

Head of Group Controlling

Geschäftsfeld: Produktion von Antivibrationssysteme zur Entkopplung von schwingenden Teilen in Fahrzeugen

Mitarbeiterzahl: 2.500 (weltweit)

Jahresumsatz: 300 Mio. €

- Fachlich und disziplinarisch verantwortlich für das **Werkscontrolling, Sales Controlling, Cost Controlling & Konsolidierung** Team (8 Mitarbeiter)
- monatlichen Management Reporting
- Einführung einer Kostenstellenrechnung weltweit
- Leitung der monatlichen Performance Reviews mit den Werken
- Organisation von Budget Planung und Forecast für die Werke
- Ansprechpartner und verantwortlicher für die Controller gruppenweit
- Verantwortlich für die Konzernkonsolidierung und Intercompany Transferpreisermittlung
- Wirtschaftliche Bewertung von Investitionen und Projekten

10/2012 – 07/2014

- Unterstützung der Wirtschaftsprüfer im Jahresabschluss

Passavant Roediger GmbH, Frankfurt
Leiter Unternehmenscontrolling (Senior Controller)
(Anlagenbau/Maschinenbau)

Geschäftsfeld: Wasser-, Abwasser-, Abfall- und Schlammanlagen

Mitarbeiterzahl: 180 (Weltweit)

Jahresumsatz: 50 Mio. € (in 2013 nach IFRS)

- Leiter Unternehmenscontrolling (ab 01.04.2013)
- Konzerncontrolling (Strategisches und operatives Controlling)
- Einführung eines Planungs- und Berichtssystems zur Planung der weltweiten Gemeinkosten und Projekte
- Monatliche Analyse und Kontrolle der weltweiten Gemeinkosten sowie auf Einsparpotenzial Hinweisen (Kostenoptimierung)
- Aufbau, Implementierung und Führung eines Debitorenmanagements
- Prüfung des eingesetzten Verrechnungspreises
- Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer
- Planungs- und Forecastingprozesse nach IFRS und HGB
- Durchführung von Schulungen der Tochtergesellschaften

01/2009 – 10/2012

Lurgi GmbH, Frankfurt (Anlagenbau/Maschinenbau)

Geschäftsfeld: Anlagen für die Erzeugung von petrochemischen Produkten, Treibstoffen und Oleochemie

Mitarbeiterzahl: 1.300 (weltweit), Jahresumsatz: 700 Mio. €

Konzerncontroller (03/2011 – 10/2012)

- Analyse und Kommentierung der Rückstellungen, Gemeinkosten und Fixkosten für den Geschäftsbereich "Engineering & Construction" (E&C) von Air Liquide
- Beteiligungscontrolling
- Analyse der Kapazitätsauslastung
- Einführung eines Excel-basierten Berichtssystems für den Geschäftsbereich E&C
- Einführung eines Planungs- und Berichtssystems zur Planung der weltweiten Kapazitätsauslastung auf Funktionsebene
- Einführung von SAP Business Objects Planning and Consolidation (Data Warehouse)

Bachelor-Thesis (08/2010 – 10/2010) „Verrechnungspreise im internationalen Anlagenbau am Beispiel der Lurgi GmbH“

Verrechnungspreisdokumentation

Prüfung des eingesetzten Verrechnungspreises aus betriebswirtschaftlichen und steuerlichen Aspekten.

Praktikum (12/2009 – 04/2010)

- Implementierung einer Ressourcenplanung / Kapazitätsplanung (Functional Resource Planning)
- F&E Projekte (monatliche Berichterstattung, Betreuung)

| | |
|--------------------------|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> und Planung der laufende F&E Projekte) • DV-Administrator, Entwurf von Tools im Excel |
| | Werkstudent (01/2009 – 11/2009) <ul style="list-style-type: none"> • Verschiedene Projekte im Rechnungswesen und Controlling |
| 05/2008 – 12/2008 | Sachbearbeiter, AVD Wirtschaftsdienst, Frankfurt (Panne/Unfalldienst) |
| 10/2007 – 04/2008 | Agent – Assistent im Zollbeschau GTS OPS, Trenkwalder Personaldienst, Frankfurt |
| 12/2005 – 12/2006 | Ehrenamtliche Tätigkeit im St. Josef Gemeinde, Frankfurt |
| 04/2003 – 07/2005 | Unternehmensgründung, Geschäftsführer, Consulting MAB Ltda, Brasilien <i>(Gründung einer Unternehmensberatung im Export und Import Sektor)</i> |
| 11/2000 – 04/2003 | Agenturleiter, DVAG, Frankfurt (selbständiger Vermögensberater) |
| 04/1994 – 12/2001 | Lufthansa, Frankfurt - Flughafen |

BILDUNG / STUDIUM

| | |
|--------------------------|--|
| 03/2008 – 03/2011 | Fachhochschule Frankfurt, Frankfurt am Main Wirtschaftswissenschaft Controlling und Wirtschaftsprüfung (HGB/IFRS) Betriebswirtschaft „Bachelor of Arts“ |
| 08/2005 – 01/2008 | Fachabitur, Abendgymnasium 1, Frankfurt (Zweite Bildungsweg) |

SPRACHKENNTNISSE

| | |
|----------------------|--|
| DEUTSCH | Muttersprache |
| PORTUGIESISCH | Muttersprache |
| ENGLISCH | Verhandlungssicher in Wort und Schrift |
| SPANISCH | Fließend in Wort und Schrift |
| KROATISCH | Gute Kenntnisse |
| FRANZÖSISCH | Grundkenntnisse |

EDV-KENNTNISSE

QUALIFIKATIONEN UND SONSTIGE KENNTNISSE

ERP-System: SAP R/3: Module CO, FI und PS, FOSS und AS400; MS Office: Sehr gute Kenntnisse in allen gängigen Anwendungen; analytischer Reportingwerkzeuge (XLCubed)

Business Intelligence: CCH Tagetik (Expert), SAP – BPC (Business Planning and Consolidation), INFOR (PM10 App Studio, PM10 Office Plus) und ORACLE (Hyperion Financial Management); Data Warehouse, Adobe CS, SharePoint, Citrix

PERSÖNLICHE INTERESSEN

HOBBIES

Reise, Kino, Sport, Familie

Monheim am Rhein, 10.03.2021